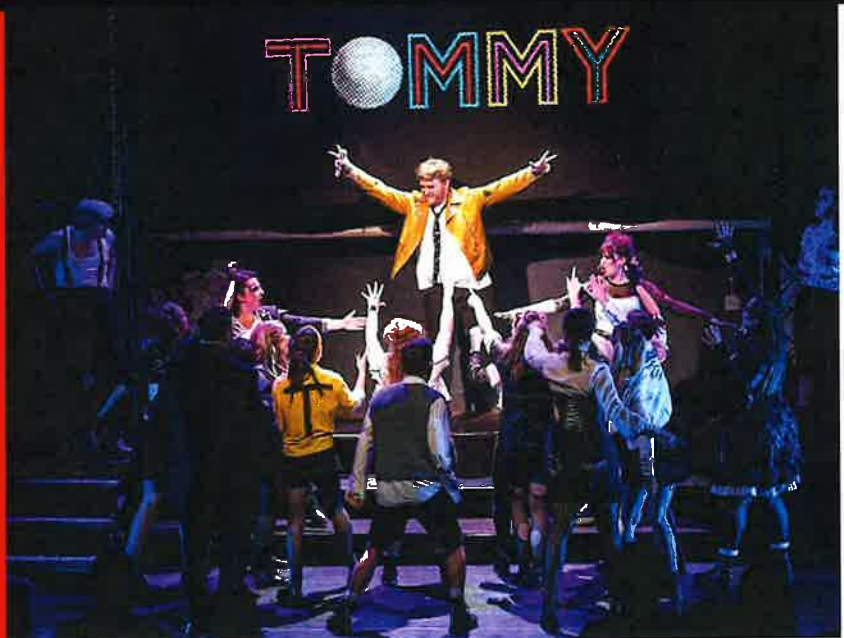


# Bijlage 16.1 Jaarrekening 2025

## Samen cultuur maken



Fotografie: Rens Bressers

On Stage - Musical The Who's Tommy

Art-fact

30-4-2026

[www.art-fact.nl](http://www.art-fact.nl)

Koningsplein 11A

5038 WG Tilburg

telefoon

013-5360869

mail

[info@art-fact.nl](mailto:info@art-fact.nl)

Aan het bestuur van  
Stichting Art-Fact  
Koningsplein 11a  
5038 WG Tilburg

## **Jaarrekening 2025**

Relatiebeheerder:  
Datum vastgesteld:

Theo Marijnissen  
14 april 2026

<b>1</b>	<b>Algemeen</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Jaarrekening</b>	<b>2</b>
2.1	<i>Balans per 31-12-2025</i>	2
2.2	<i>Staat van baten en lasten 2025</i>	3
2.3	<i>Grondslagen van de jaarrekening</i>	4
2.3.1	<i>Algemene grondslagen</i>	4
2.3.2	<i>Grondslagen voor de balanswaardering activa</i>	4
2.3.3	<i>Algemene toelichtingen</i>	4
2.4	<i>Toelichting balans activa per 31-12-2025</i>	5
2.4.1	<i>Vorderingen</i>	5
2.4.2	<i>Liquide middelen</i>	5
2.5	<i>Toelichting balans passiva per 31-12-2025</i>	6
2.5.1	<i>Ondernemingsvermogen</i>	6
2.5.2	<i>Kortlopende schulden</i>	6
2.6	<i>Toelichting staat van baten en lasten 2025</i>	7
2.6.1	<i>Opbrengsten</i>	7
2.6.2	<i>Inkoopkosten en uitbesteed werk</i>	7
2.6.3	<i>Personeelskosten</i>	7
2.6.4	<i>Overige bedrijfskosten</i>	8
2.7	<i>Overige toelichtingen</i>	9

## **1 Algemeen**

Deze jaarrekening is op fiscale cijfers gebaseerd.

De stichting Stichting Art-Fact heeft de volgende handelsnamen: Stichting Art-Fact.

De stichting is gezeteld in Tilburg.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41098261.

### **Datum vaststelling jaarrekening**

De jaarrekening 2025 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 14-04-2026.

## 2 Jaarrekening

### 2.1 Balans per 31-12-2025

na resultaatbestemming

Activa	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
<b>Vorderingen</b>				
Overige vorderingen	0		1.325	
		0		1.325
<b>Liquide middelen</b>		99.524		192.926
<b>Totaal activa</b>		<u>99.524</u>		<u>194.251</u>
Passiva	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Winstreserves	68.452		170.429	
		68.452		170.429
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overige kortlopende schulden	31.072		23.822	
		31.072		23.822
<b>Totaal passiva</b>		<u>99.524</u>		<u>194.251</u>

**2.2 Staat van baten en lasten 2025**

	2025		2024	
	€	€	€	€
<b>Opbrengsten</b>				
Overige opbrengsten	730.219		926.872	
		<b>730.219</b>		<b>926.872</b>
<b>Kosten van grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk, e.d.</b>				
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	518.931		547.320	
		<b>-518.931</b>		<b>-547.320</b>
<b>Brutomarge</b>		<b>211.288</b>		<b>379.552</b>
<b>Personeelskosten</b>				
Lonen en salarissen	193.884		172.488	
Sociale lasten	29.048		27.080	
Pensioenlasten	18.952		18.577	
Overige personeelskosten	38.701		22.479	
Ontvangen uitkeringen en loonsubsidies	-13.621		0	
		<b>-266.964</b>		<b>-240.624</b>
<b>Overige bedrijfskosten</b>				
Huisvestingskosten	19.155		16.300	
Overige kosten	29.047		25.128	
		<b>-48.202</b>		<b>-41.428</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>				
Opbrengsten van banktegoeden	1.900		132	
		<b>1.900</b>		<b>132</b>
<b>Saldo winstberekening</b>		<b>-101.978</b>		<b>97.632</b>

## **2.3 Grondslagen van de jaarrekening**

### **2.3.1 Algemene grondslagen**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **2.3.2 Grondslagen voor de balanswaardering activa**

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **2.3.3 Algemene toelichtingen**

#### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting Art-Fact, gevestigd te Tilburg, bestaan voornamelijk uit het stimuleren en ondersteunen van Tilburgse cultuurmakers.

#### **Werknemers**

Gedurende het jaar 2025 waren 4 werknemers in dienst; op basis van een volledig dienstverband 2,8 FTE

**2.4 Toelichting balans activa per 31-12-2025****2.4.1 Vorderingen****Overige vorderingen**

	<i>31-12-2025</i>	<i>31-12-2024</i>
Vooruitbetaalde subsidies	0	1.325
	<u>0</u>	<u>1.325</u>

**2.4.2 Liquide middelen**

	<i>31-12-2025</i>	<i>31-12-2024</i>
ING betaalrekening	16.634	11.937
ING Zakelijke spaarrekening	82.890	180.989
	<u>99.524</u>	<u>192.926</u>

## 2.5 Toelichting balans passiva per 31-12-2025

### 2.5.1 Ondernemingsvermogen

#### Winstreserves

	<i>31-12-2025</i>	<i>31-12-2024</i>
Algemene reserve	68.452	40.087
Bestemmingsreserve Impuls Jongerencultuur	0	109.679
Bestemmingsreserve Jeugdkeerderproject	0	20.663
	<hr/> 68.452	<hr/> 170.429

### 2.5.2 Kortlopende schulden

#### Overige kortlopende schulden

	<i>31-12-2025</i>	<i>31-12-2024</i>
Af te dragen loonbelasting	19.679	9.400
Te betalen vakantiegeld	5.786	7.790
Af te dragen pensioenlasten	4.987	4.882
Nog uit te keren subsidies	0	1.750
Nog te betalen facturen	620	0
	<hr/> 31.072	<hr/> 23.822

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

**2.6 Toelichting staat van baten en lasten 2025****2.6.1 Opbrengsten****Overige opbrengsten**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Subsidie Gemeente Tilburg	730.219	700.248
Subsidie impuls jongerencultuur	0	189.400
Subsidie Koornetwerk	0	37.224
	<u>730.219</u>	<u>926.872</u>

**2.6.2 Inkoopkosten en uitbesteed werk****Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
FBA Financiële Basisbijdragen	219.422	195.929
Basisbijdrage opleiding FBO	48.704	53.713
Bijdrage presentaties FBP	35.699	34.657
Bijzondere kunstprojecten BKP	81.403	74.531
Presentaties vocale sector	11.000	11.000
Presentaties instrumentale sector VO	0	11.000
Kindermuziekdag	15.306	16.561
Buurtcultuur overige projecten	18.732	23.538
Buurt als museum	0	20.000
Tilburg on Stage	20.652	25.330
Impuls Jongerencultuur	68.013	81.061
	<u>518.931</u>	<u>547.320</u>

Een nadere toelichting van de uitgekeerde bijdragen is terug te vinden in het bestuursverslag.

**2.6.3 Personeelskosten****Lonen en salarissen**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Bruto salarissen	193.884	172.488
	<u>193.884</u>	<u>172.488</u>

**Sociale lasten**

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Loonheffing	29.048	27.080
	<u>29.048</u>	<u>27.080</u>

**Overige personeelskosten**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Overige personeelskosten	26.701	9.979
Werk derden	12.000	12.500
	<u>38.701</u>	<u>22.479</u>

**Ontvangen uitkeringen en loonsubsidies**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ontvangen ziekengeld	13.621	0
	<u>13.621</u>	<u>0</u>

**2.6.4 Overige bedrijfskosten****Huisvestingskosten**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Huur Kantoorruimte Factorium	12.904	12.778
Kantoorkosten	6.251	3.522
	<u>19.155</u>	<u>16.300</u>

**Overige kosten**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kosten financiële- en personeelsadministratie, accountant	6.489	6.199
Bestuurskosten	1.572	844
Communicatiekosten	10.497	9.496
Kosten ondersteuning OAK	3.879	5.276
Netwerkbijeenkomst	6.610	3.313
	<u>29.047</u>	<u>25.128</u>

## 2.7 Overige toelichtingen

### Bestuursverslag (deel 1)

Met de gemeentelijke goedkeuring van het beleidsplan voor 2021- 2024 is de bezetting in 2023 reeds uitgebreid van 2,2 naar 2,8 fte specifiek voor communicatie en ter ondersteuning voor de impuls jongerencultuur. Per 1 oktober 2024 is deze uitbreiding definitief geworden. Met de goedkeuring van het plan 'Samen cultuur maken' 2025-2028 is deze bezetting doorgezet.

Met de huidige subsidietoekenning van € 703.219 (zaaknummer 2280858) voor vier jaar (behoudens jaarlijkse indexering) is er feitelijk een structureel tekort om het beleidsplan uit te voeren. Met toevoeging van een reserve uit incidentele subsidies en het afschalen van het programma buurtcultuur zijn wij in staat geweest de gevraagde prestaties conform de subsidieaanvraag uit te voeren. De gemeente heeft hiervoor in een mail van 12 juni 2025 goedkeuring gegeven.

#### Personeelkosten

De structurele kosten voor personeel zijn gestegen vanwege een periodieke verhoging van een 2-tal medewerkers, de indexering van alle salarissen, frictiekosten en extra kosten voor teamcoaching.

#### Overige bedrijfskosten

De huisvestingskosten, waaronder de huur van kantoorruimte wordt jaarlijks geïndexeerd. De huur is in 2025 geïndexeerd met 0,2 % naar €12467,72 (factuur Factorium 24002, van 18 jan. 2024).

### Bestuursverslag (deel 2)

De bestemmingsreserves uit 2024 zijn grotendeels besteed. Het resterende bedrag van 28.338 wordt afgeboekt als algemene reserve.

In de jaarrekening zijn de uitgaven als totaal van € 68.013 Impuls Jongerencultuur opgenomen als Inkoopkosten en uitbesteed werk. Aan de gemeente is reeds een specificatie van alle uitgaven toegestuurd in een apart schrijven. Deze is als bijlage toegevoegd aan het jaarverslag. Een deel van de uitgaven binnen de regeling betreft begrote uitgaven vaste personeelslasten voor een medewerker communicatie.

Het Jeugdkoorproject is in 2025 afgerond. Het restbedrag van € 5.357,- wordt afgeboekt naar de algemene reserve.

#### Winstbestemming

Het resultaat voor 2025 laat een negatief saldo zien van - € 101.978 . Dit wordt afgeboekt op de algemene reserve, die totaal € 68.365 bedraagt.

#### De inkoopkosten en uitbesteed werk

De uitgaven gekoppeld aan de incidentele regelingen (FBP) en (BKP) en structurele regelingen (FBA) en (FBO) zijn in 2025 volledig besteed. De FBA laat wederom een verhoging zien als gevolg van de gestegen kosten. Het programma buurtcultuur is in 2025 afgebouwd. Het resterende budget is ingezet om begroting te dekken.

Jaarrekening 2025 van Stichting Art-Fact

---

**Ondertekening jaarrekening**

Tilburg, 14 april 2026  
Stichting Art-Fact  
H. Verstappen  
Bestuurder (huidig)

Handtekening  


Tilburg, 14 april 2026  
Stichting Art-Fact  
M. Prins  
Bestuurder (huidig)

Handtekening  


Tilburg, 14 april 2026  
Stichting Art-Fact  
E. Buijze  
Bestuurder (huidig)

Handtekening  
